

PV AG 2019-05-13	PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE DE BIOLOGIE SANS FRONTIERES tenue le 13 mai 2019 à la Fondation Mérieux	Validé par le CA le 09-09-2019
---------------------	--	-----------------------------------

Membres de BSF (à jour de cotisation) : 77

Présents : 29

BAYLE André, BERNY Louis, BONGARCON Michèle, CALS Marie-Josèphe, CASTALDI Marie-Hélène, CHABIN Evelyne, CHYDERIOTIS Georges (Biomnis), CLERMONT Renée, COLLOMBEL Christian, DIDIER Jean-Louis, FLORI Pierre, FORAY Gérard, GERDIL Emmanuelle, GRANADOS Viviana, GREFFE Jacques, HELFRE Michel, JACQUET Bernadette, JARRAUD Sophie, LEVIGNE Pauline, MASSOUBRE Bernard, PENES Marie-Christine, RICH Chantal, RIEU Françoise, RIVIERE Olivier, RUEL Ginette (Biagne), RUEL Jean Paul, SEMON Jean, TERRY Odette, THIERRY-CHEF Christian,

Membres représentés : 48

ALIDOU Ismaël, BAILLARGEAU Éric, BARBIER Yves, BARTHEL Anne, BILLON Christian, BLANC Véronique, BURGUET Patrick, CHARMETTON Joelle, CLAVEL Gérard, CUZIAT Joseph, CYNOBER Luc, DE MONTCLOS Henri, DELAGE Christian, FINGER Lionel, FLACHAIRE Elisabeth, FRANCES Daniel, GARNIER Benjamin, GAULIER Jean-Michel, GUEUDET Thomas, GUILLE Jean-Michel, HOUEIX Joël, IBWALA Yamuni, LAURENT Guillaume, LOCHU Sylvie, MALAVAUD Sandra, MARCHANT Carole, MARTY Pierre, MEILLET Dominique, MERCIÉCCA Marc, MERIEUX Alain, MEYER Sylvain, MOYNE Laurent, NORD-GADEA Claire, PANGON Béatrice, PERRIER Franck, PUECH Robert, REBOUL Annick, RIGOLLET Hervé, SAGET Philippe, SAID Roland, SAUGIER Annick, SCHVED Jean-François, UCOZ Jacqueline, VIGUES Bernard, VILLEMAIN Marc, VINCIGUERRA Christine, ZUMBO Anie, ZUMBO Christian

Non adhérents ou adhérents non à jour présents : 5

DURAND Gérard (Electriciens Sans Frontières ESF), HARDY Isabelle (Fac catho : ESTBB), HODARA Marc (Communauté du Chemin Neuf : CCN), KARZAZI Malika, ROTA Roberto (CCN), SALSI Hélène.

A 17H00 le Président de BSF, Pierre FLORI, souhaite la bienvenue, remercie les membres présents et annonce l'ouverture de l'Assemblée Générale.

I - RAPPORT D'ACTIVITE

I.1 - Réunions du conseil d'administration de BSF

Cette année 12 réunions ont été organisées avec environ 12 participants en moyenne sur 19 membres pour le site de Lyon, une très bonne moyenne étant donné que certains membres du Conseil d'Administration (CA) (5) sont très éloignés géographiquement.

I.2 - Activité des antennes

I.2.1 - Antenne Ile-de-France (Marie-Josèphe CALS)

La gestion de l'antenne est assurée par Marie-Josèphe CALS, assistée d'Evelyne CHABIN, Michèle FONFREDE et Michel SIMONET. Jean-François BRIOIS gère le matériel et est responsable de l'informatique. Joël HOUEIX gère également le matériel, et est responsable de la communication et des relations avec les adhérents.

Cinq adhérentes de la région Ile de France ont nouvellement fait part de leur volonté de participer activement aux activités de l'antenne Ile de France. Ceci confirme la tendance à la hausse de la participation de nouvelles recrues, comme cela a pu être observé lors de la réunion annuelle de l'antenne en Novembre 2018, avec pour la première fois la participation de nombreux internes.

La recherche d'un local de stockage est toujours d'actualité puisque le stockage de matériel est limité dans le petit local d'appoint qui a été prêté par la mairie de Chanteloup.

Concernant la communication, l'antenne :

- Organise fréquemment des réunions avec les membres actifs (dont une annuelle avec les adhérents),
- Prend en charge la représentation de BSF dans les manifestations professionnelles :
 - Journées de Biologie Praticienne JBP,
 - Journées Francophones de Biologie Médicale JFBM,
 - Journées de l'Innovation de la Biologie JIB.

L'antenne a assuré une intervention cette année au Tchad à Ku Jericho.

Elle gère deux dossiers en Guinée, celui correspondant au CS de Farassabagben et celui de l'Hôpital Préfectoral de Lélouma, pour lesquels une intervention est prévue en octobre 2019. Elle prend également en charge les nouveaux dossiers de la Croix Rouge Gabonaise et de la Mauritanie.

I.2.2 - Antenne Bretagne Pays de la Loire (Joseph CUZIAT)

Joseph CUZIAT en est le coordinateur et André Lorin le responsable matériel. Grâce à un partenariat productif, ils sont soutenus par le Dr Pierre LE TREUT, Président du Syndicat des Biologistes Bretagne Pays de Loire (SBBPL) assisté de Mme Céline MESNAGE dans la communication et l'organisation des réunions. L'antenne augmente progressivement en nombre grâce à la collaboration avec le SBBPL et d'une participation croissante aux interventions.

La problématique du stockage et de l'envoi du matériel est toujours d'actualité même si le don de matériel est de plus en plus rare.

Cette année, 4 interventions ont été réalisées par l'antenne :

- 1 suivi au SENEGAL au Centre de Santé de Kafountine (9^{ème} intervention de C. BILLON),
- 1 suivi au TOGO au Centre Médico-Social de Télessou (S. ROBLIN),
- 2 interventions au TCHAD au Centre de Santé St Luc de Ku-Jéricho (J. CUZIAT).

L'antenne participe régulièrement aux travaux du CA de BSF.

I.2.3 - Antenne Auvergne

Elle est animée par Françoise RIEU avec l'aide de Chantal RICH. L'équipe « Matériel » est composée de Patrick BURGNET, Françoise BASSIN et Marc MERCIÉCCA et Renée CLERMONT. La communication est assurée par Martine LEVASSEUR et Joëlle CHARMETTON.

Les réunions mensuelles qui réunissent en moyenne une dizaine de membres de BSF se font dans le local à Gravanche qui est mis à disposition gracieusement par la commune de Clermont-Ferrand.

L'antenne est en partenariat avec l'université de Clermont-Ferrand, Electriciens Sans Frontières (ESF), H2O Sans Frontières, l'INRA et la commune de Soaw. Elle intervient également dans les écoles de Volvic pour sensibiliser les élèves au développement durable.

Cette antenne a participé à plusieurs manifestations en Auvergne : « Les cours d'eau H2O », la Foire Internationale de Clermont Ferrand, la fête de la science et au Forum des associations.

3 dossiers sont en gérés par l'antenne, tous les 3 pour le Burkina Faso (Soaw, Hôpital de Nanoro et CHR Koudougou) Elle souhaite dans l'avenir proche :

- Améliorer le contrôle qualité et le suivi du matériel cédé dans les laboratoires des hôpitaux de Koudougou et Nanoro,
- Développer le laboratoire du CM de Soaw avec notamment des analyses en biochimie et parasitologie,
- Maintenir les échanges avec tous les partenaires locaux basés sur la confiance mutuelle et la réciprocité...

Elle continue activement à rechercher des finances : plus de 70 000€ collectés depuis sa création en 2014 auprès de divers bailleurs de fonds (BAF, Bioqualité, Synlab, AMP, Société Générale, H2O, ResPublica, société des Eaux de Volvic, etc....).

Les actions souhaitées pour 2020 sont :

- Développer la collaboration avec l'Université Clermont-Auvergne et le CHU,
- Motiver les internes et autres étudiants à s'engager sur les actions au Burkina Faso,
- Mutualiser le matériel et les pratiques avec l'équipe de Givors,
- Améliorer la visibilité de BSF.

I.2.4 - Antenne Provence Alpes Côte d'Azur

L'animation est assurée par Anie ZUMBO avec l'aide de Christian ZUMBO, d'Odile BELLON, Véronique BLANC et Pascale WIRQUIN.

L'absence de local de stockage entraîne le rapatriement sur Lyon du matériel donné.

Cette antenne continue toujours de présenter BSF chaque année aux ORBHEM (Organisation Régionale des Biologistes Hospitaliers de l'Est Méditerranéen).

Reprise du dossier de RDC « Le Bon Samaritain » initié par Christine LINGET, et mise en place de nouveaux projets en collaboration avec Pédiatres Du Monde au Cambodge et à Kankan en Guinée.

Elle souhaiterait dans l'avenir augmenter le nombre de membres actifs et dynamiser son action autour des futurs nouveaux projets.

I.3 - Bilan des interventions

Sur l'année 2018, nous avons réalisé **14 interventions dans 7 pays** avec l'aide de **19 intervenants**.

BENIN : 1 INTERVENTION

- ***Hôpital Padre Pio de N'Dali/ audit/ Bernadette JACQUET***

CAMEROUN : 2 INTERVENTIONS

- ***Etat des lieux des activités et perspectives de création d'un laboratoire central en partenariat avec la***

Fondation AdLucem / Hélène SALSI, François-Xavier BABIN et Pierre FLORI

- *Rencontre avec l'équipe de l'Hôpital Shisong pour un état de lieux des activités préalablement mises en place par BSF et les perspectives qu'il serait intéressant de développer/ Hélène SALSI et Pierre FLORI*

MADAGASCAR : 2 INTERVENTIONS en partenariat de la FONDATION MERIEUX

- *CHRR d'Antsirabe /audit/ Jean-Louis DIDIER*
- *CHRR d'Antsirabe /suivi/ Jean-Louis DIDIER et Issam BECHRI*

NIGER : 1 INTERVENTION en partenariat avec l'association MUSUHUM (Mouvement Universel pour la SURvie de l'HUMANité) :

- *Centre Médico-Social d'Alomar /Ismaël ALIDOU*

SENEGAL : 1 INTERVENTION en partenariat avec l'association Assistance Humanitaire Internationale (AHI) :

- *Centre de Santé Kafountine 9 /suivi/ Christian BILLON*

TOGO : 5 INTERVENTIONS

- *CMS de Télessou/ audit/Bernard MASSOUBRE*
- *CMS de Télessou / suivi/ Samuel ROBLIN*
- *CM La source Sokodé / remplacement/ Pauline CONDOM et Sylvain MEYER*
- *CM La source Sokodé / remplacement / Monique N'DIAYE et Benjamin FERRE*
- *CHP de Mango / audit/ Olivier RIVIERE*
- **TCHAD : 2 INTERVENTIONS** en partenariat avec la Communauté du Chemin Neuf
 - *Centre de Santé St-Luc de Ku Jericho/ audit/ Evelyne CHABIN et Clarisse DEFFUANT*
 - *Centre de Santé St-Luc de Ku Jericho/ suivi/ J. Cuziat et Félix GANDON*

Les comptes-rendus de ces interventions sont disponibles sur le site internet.

I.4 - Gestion des équipements

I.4.1 - Bilan des dons de matériel

Ces dernières années le nombre de dons de matériel diminue. Nous recevons encore des dons des laboratoires partenaires mais principalement pour du matériel sophistiqué. Nous recevons de moins en moins de matériels de base. Les responsables du matériel ont la lourde tâche de sélectionner les dons que nous recevons afin de gérer au mieux notre stock, en évitant de prendre du matériel trop sophistiqué qui ne servira pas pour un laboratoire de niveau 1 ou 2 (demandes d'aide les plus fréquentes).

Nous remercions nos collègues biologistes qui ont contribué à ces dons. Nous espérons qu'en cas de refus (matériels inadaptés), ces derniers resteront compréhensifs quant à cette réponse, nous ne les oublierons pas pour de futures donations. Nous recherchons en priorité des microscopes, des centrifugeuses de paillasse, des appareils à électrophorèse, des appareils à électrodes spécifiques Na⁺ et K⁺, ainsi que des petits automates de biochimie, d'hématologie ou d'immunologie de type Vidas.

Le matériel récupéré est composé de près de 60% de pipettes automatiques, 10% de microscopes, 8% d'agitateurs, 4% de lecteurs de glycémie, 3% de bain-marie, autant de centrifugeuses. Les petits automates se font si rares que nous sommes en général contraints de les acheter.

I.4.2 - Bilan des cessions de matériels

Six types d'appareils représentent près de 81% des cessions avec par ordre de fréquence, les pipettes automatiques (42%), les microscopes (12%) ex-aequo avec les agitateurs, les centrifugeuses (9%) et qui deviennent difficiles à

trouver, et enfin les hémoglobinomètres qui ont tous été achetés neufs (6%).

Un bilan des pays ayant bénéficié du plus grand nombre de cessions a également été réalisé entre 2016 et 2018 : le Togo a reçu 22% du matériel cédé par BSF, le Cameroun 11%, le Congo Brazza 8% ex-aequo avec le Bénin et le Burkina Faso 6% ex æquo avec la Guinée, Madagascar, le Mali, la RDC et le Tchad.

L'équipe « Matériel » du siège, basée à Givors, est composée d'André BAYLE, de Louis BERNY, de Michèle BONGARCON ainsi que de Christian THIERRY-CHEF. Ce groupe de travail est autonome et échange régulièrement avec les équipes « Matériel » des antennes. De plus il s'occupe également de former les futurs intervenants sur les appareils qui seront envoyés au cours de l'intervention.

En conclusion, les membres de ce groupe se demandent jusqu'où va leur responsabilité dans le suivi et le bon fonctionnement du matériel cédé, face aux difficultés rencontrées lors du transport de matériel.

Les dons de matériels se limitent d'année en année car nos donateurs nous proposent souvent des équipements trop sophistiqués et non appropriés aux sites que nous aidons, nécessitant pour BSF, l'achat de matériels neufs (spectrophotomètres et hémoglobinomètres par exemple).

BSF est reconnaissant pour tout le travail que les équipes « Matériel » (Auvergne, BPL, IdF et siège) réalisent, travail difficile et particulièrement chronophage.

I.5 - Communication

I.5.1 - Chargée de développement : Hélène SALSI

Elle est en CDD depuis septembre 2018 et elle travaille autour de trois axes : la communication, la levée de fonds et l'organisation interne de BSF.

I.5.2 - Supports de communication :

Les supports de com' actuels sont le bulletin biannuel, la brochure, les plaquettes ou flyers, qui sont gérés avec les bénévoles, en plus du site internet, géré avec l'assistante Malika KARZAZI, et de la page Facebook gérée également par Malika KARZAZI.

Hélène SALSI a rédigé des articles de presse :

- 2 articles pour les « Feuilles de Biologie » en janvier et septembre 2018
- 1 article pour le « Spectra Biologie » n°236 de septembre 2018

Elle a mis en place une newsletter trimestrielle et lancé la création d'une vidéo promotionnelle de BSF avec le groupe de communication bénévole.

I.5.3 - Participation à des congrès et salons

En 2018, BSF a participé à 7 événements :

- *Forum Labo à la Cité Internationale de Lyon le 28 et 29 mars 2018,*
- *Les Cours d'Eau d'H2O Sans Frontières à Clermont-Ferrand le 5 et 6 avril 2018,*
- *Société Française de Mycologie médicale du 16 au 18 Mai 2018,*
- *Foire Internationale de Clermont-Ferrand du 08 au 17 septembre 2018,*
- *Journées Francophones de Biologie Médicale à Paris le 16 et 17 octobre 2018,*
- *Journées de l'Innovation en Biologie à Paris le 18 et 19 octobre 2018,*
- *52-ème Journée de Biologie Praticienne à Paris le 6 et 7 décembre 2018.*

I.5.4 - L'organisation des 25 ans de BSF

Pour cette occasion, BSF a organisé un événement le jour de l'AG de 2018 permettant de réunir des professionnels et des associatifs venus de la France entière.

Le Président et Hélène SALSI ont sollicité plusieurs spécialistes de la biologie en contexte humanitaire pour présenter

une problématique d'actualité dans le cadre d'un séminaire : « Les challenges de la biologie médicale dans les PED au XXIe siècle ». A cette occasion, 5 conférences humanitaires ont été présentées par différents acteurs de l'humanitaire. Un buffet a ensuite été prévu pour laisser la place à un temps d'échanges et de festivités.

Près d'une centaine de participants étaient présents. Pour qu'un tel événement puisse avoir lieu en minimisant les dépenses, Hélène SALSI a sollicité des sponsors. 6 ont contribué à cet événement : le SIBL, LD Bio, Société de Pharmacie de Lyon, Biométries, Horiba Medical et R-Biopharm.

I.5.5 - Levée de fonds

➤ *Financement fléché :*

Hélène SALSI a candidaté à plusieurs Appels à Projet et deux organismes ont sélectionné notre projet de Ku-Jericho au Tchad.

- Agence des Micros Projets : subvention de 13 000€,
- Fondation EDF : subvention de 25 000€ (3 prix remportés).

➤ *Financement non fléché :*

- Site de financement participatif LILO :

Il est en ligne depuis mai 2018 et a été relayé par plusieurs partenaires (AIAIPHL, SJBM, FCBM, Université de St-Etienne, ESTBB, association des internes de St-Etienne).

Plus de 200€ collectés grâce aux recherches internet et plus de 425 soutiens.

- Campagne « 1 don pour 1 biologie sans frontières »

Cette campagne a été suivie par 74 laboratoires sur toute la France dont des groupements de laboratoires et des laboratoires publics et privés. Les posters qui accompagnent la boîte permettent de sensibiliser les patients mais aussi le personnel du laboratoire à nos actions.

Le bilan financier est positif : 3 000 € après déduction des frais de logistique et de conception.

Cette campagne permet surtout d'élargir notre visibilité et de sensibiliser le personnel médical et les patients à la cause de la biologie médicale dans les PED.

I.5.6 - Organisation interne

Hélène SALSI a également pour mission de diagnostiquer les rouages internes de BSF et d'essayer de proposer des alternatives pour une meilleure organisation. Elle a mis en place un nouvel intranet plus intuitif et facile à utiliser. Elle propose de mieux intégrer les antennes dans le fonctionnement général de BSF et de mettre en place des groupes de travail avec les membres actifs mais également en faisant appel aux bonnes volontés dans nos listes de diffusion. Elle met en place des processus internes pour une meilleure gestion de BSF.

I.6 - Les changements en 2018

En 2018, quelques nouveautés ont été mises en place :

- Pour la promotion de notre association et de notre métier : création de posters de laboratoire, lancement de la campagne « un don pour une Biologie Sans Frontières », et l'organisation de conférences humanitaires à l'occasion des 25 ans de BSF ;
- Pour diversifier les fonds (recettes financières) : l'augmentation de montages de dossiers en réponse aux appels à projets (AMP, Fondations, groupements de laboratoire...), la levée de fonds non fléchés grâce à la participation à divers événements (Gala de médecine, calendrier des internes...) et l'obtention de dons institutionnels liés à la profession (Bioformation, Syndicats, Ordres...) ;
- Pour diversifier nos compétences : sollicitation de divers corps de métiers : biologistes, techniciens, internes..., ainsi que des enseignants (pour la mise en place d'un Comité Scientifique), ingénieurs biomédicaux, mais aussi des spécialistes de la communication et des bonnes volontés...

II - Rapport financier

Le trésorier-adjoint Jean Sémon présente le rapport financier dans lequel :

- Le bilan donne l'état du patrimoine de l'association au 31 décembre 2018
- Le compte de résultat classe par catégories produits et charges de l'année en dégagant le résultat de l'exercice comptable

En 2018, 327 adhérents et donateurs ont apporté 52 647 € en cotisations et dons. 7 associations et donateurs institutionnels privés (ONG, fondations et autres) ont accordé des dons et subventions à hauteur de 11 766€.

Le nombre de cotisants est stable d'une année sur l'autre et le nombre d'adhérents est en augmentation régulière (830 en 2018) mais persiste l'irrégularité des apports institutionnels qui sont en chute libre cette année.

II.1.1 - Le bilan 2018

- Les actifs
 - Nous avons investi 5 460 € en matériel et restructuration informatiques, somme amortie dans le bilan courant.
 - Nos disponibilités sont de 135 413 € détenus en liquidités à court et moyen terme sous forme d'un compte courant, de deux livrets d'épargne et d'un compte de souscription au Crédit Coopératif. Ces liquidités sont facilement négociables.
 - Nos produits restant à encaisser s'élèvent à 7 888 €.
- Le passif
 - Les fonds associatifs représentent 143 255 € en capitaux propres,
 - La dette est de 47 € sous forme de charges restant à payer.

II.1.2 - Le compte de résultats 2018

- Produits

Les produits sont en hausse à 88 420 € et sont d'origine diverses.

Subventions publiques	0 €	
Sources privées	88 420 €	
Cotisations et dons		52 647 €
Abandon de frais engagés par les adhérents		13 483 €
Valorisation des cessions de matériels		9 321 €
Remboursement d'achat et de transport de matériels		3 575 €
Subventions et dons dédiés		8 191 €
Produits financiers		1 203 €

Les dons associatifs sont en chute libre. A noter que les sommes remportées via les deux appels à projets (AMP et Trophées des Associations) en 2018 sont comptabilisées pour l'exercice 2019. Nous retrouvons une tendance à la baisse du don de matériel par les laboratoires.

- Dépenses

Les dépenses sont stables par rapport à l'année dernière et s'élèvent à **96 657 €**

- Fonctionnement : 16 801 €

Le budget de déplacement des adhérents (11 566€), conséquence des nombreuses actions de représentation à l'extérieur (congrès professionnels et communication), et de l'organisation très décentralisée de l'association est stable.

Près de 95% des dépenses de cette ligne sont compensées par la décision des adhérents de les laisser en don à l'association.

- Frais de collecte et communication 12 625 €

Les actions de représentation et de communication à l'occasion du 25^{ème} anniversaire sont à l'origine de la hausse de dépenses.

- Frais de personnel 32 729 €
En hausse avec l'embauche d'Hélène SALSJ en tant que chargée de développement en CCD.
- Equipement informatique 483 €
- Impôts et taxes 331 €
- Dépenses liées directement aux interventions 33 708 €

Le tableau ci-dessous détaille ces dépenses

Matériel, réactif et consommable	16 918 €	
Mise à disposition gratuite de matériels		9 321 €
Achat de matériels et accessoires neufs		3 354 €
Frais de préparation de matériels 2 ^e main		902 €
Local du matériel		3 341 €
Frais de missions	16 455 €	
Assurances individuelles		239 €
Frais de déplacements et séjours		16 216 €

□ Résultat de l'année 2018

Il se dégage un déficit de 8 237 € que l'on propose de reporter sur l'année 2019.

- Le compte d'emploi des ressources montre un tassement de la partie « dépenses sociales » (les missions et frais assimilés) qui représentent 34,9 % des dépenses pour 14 missions.
- Les bénévoles se montrent toujours très impliqués : 28 adhérents ont consacré 5 485 heures à BSF en 2018,
- La cotisation 2019 est proposée sans évolution à 50 €.
La cotisation réduite (internes et techniciens) est maintenue à 30 €.

Le quitus est voté à l'unanimité.

III - RAPPORT MORAL

III.1 - Points positifs

- L'organisation des conférences humanitaires pour les 25 ans de BSF,
- Les 2 appels à projets remportés par BSF pour le dossier du Tchad,
- L'évolution des équipes « Matériel » : l'équipe matériel du siège qui reçoit et réhabilite un volume plus faible de matériels se reconvertit progressivement : elle devient efficiente pour la formation à l'utilisation des automates et matériels. Ces formations sont souvent réalisées à destination d'intervenants « peu ou moins expérimentés » chargés d'installer le matériel dans les laboratoires sur le terrain. De plus, on peut constater une meilleure coordination de l'équipe matériel au siège avec celles des antennes.
- L'évolution des antennes qui sont de plus en plus actives dans la gestion des activités de BSF,
- Notre groupe communication qui par l'intermédiaire de nos supports classiques (internet, Facebook, bulletins, manifestations ...) a continué à faire la promotion de nos actions auprès de nos soutiens et publics habituels. Mais également avec la mise en place de la newsletter de manière à élargir le type de personnes touchées.
- Le recrutement d'Hélène SALSJ en tant que chargée de développement : au cours de son stage en 2017-2018 sa mission principale était d'élargir les réseaux de communication afin de toucher davantage de

personnes susceptibles d'être intéressées par notre action. Suite au recrutement, sa mission est maintenant de trouver de nouvelles sources de levée de fonds et de travailler à la réorganisation interne de BSF.

III.2 - Points négatifs

Quelques difficultés demeurent cependant :

- Matériel : les offres se raréfient de plus en plus pour le matériel de base. Nous sommes amenés à acheter plus de matériels de base, ce qui a un coût,
- Difficulté à trouver de nouveaux partenariats,
- Le bilan financier négatif qui nous pousse à trouver des financements non fléchés.

III.3 - Bilan d'exercice 2018

Le bilan de notre 26^{ème} exercice est largement positif grâce aux nombreuses initiatives portées par le CA et les 2 employés mais également par nos nombreuses réussites :

- L'organisation de notre anniversaire (conférences humanitaires),
- Nos nouvelles initiatives de « communication »
- Lauréat de plusieurs appels à projets dont le Trophée des Associations de la Fondation EDF.

Sans oublier notre fonction première qui est la mise en place d'interventions pour aider nos partenaires du sud.

IV - CONCLUSION ET PERSPECTIVES 2018-2019

IV.1 - Communication et appels de fonds

Pour évoluer et approfondir le soutien que nous apportons aux laboratoires de biologie médicale du Sud, nous devons trouver des financements de deux catégories :

- Les financements fléchés, dont les fonds sont destinés au projet présenté : Appels à projets
- Les financements non fléchés (adhésions, dons, plateforme de financement participatif (Lilo, Commeon) campagne « 1 don pour 1 BSF », gala de médecine...) pour la gestion et le développement de l'association. Concernant les financements non fléchés, les différentes initiatives et essais cités ci-dessus ne nous ont pas permis de lever des sommes importantes. Il faut continuer à tester et évaluer différentes démarches en espérant lever des fonds plus importants tout en continuant la promotion de BSF vis-à-vis de nos partenaires et donateurs.

IV.2 - Une réorganisation interne

Une réflexion a débuté sur la réorganisation du fonctionnement interne de BSF :

- Complémentarité entre les groupes de travail autonomes, CA, Bureau et personnel de BSF
- Support informatique Intranet et Internet
- Détermination de processus pour les étapes clés dans la constitution et le suivi d'une intervention
- Intégration des antennes dès l'arrivée d'un nouveau dossier et dans sa prise en charge

Cette réflexion sera poursuivie en 2019 pour une meilleure efficacité et transparence dans nos prises de décisions.

IV.3 - Réflexion sur la création d'un comité scientifique

La volonté de BSF de se proclamer « référent dans le développement et le soutien de laboratoires de proximité » nous

oblige à donner des avis ou expertises répondant à des problématiques ou questions spécialisées de la biologie médicale. Même s'il n'existe pas de réponse universelle à ces questions, la constitution d'un comité scientifique dans chacune des thématiques médico-techniques (par exemple en hématologie, agents infectieux, biochimie, transfusion, automatisation, informatique, qualité...) nous permettrait de réfléchir et de répondre de manière plus reproductible aux différentes sollicitations. Ce comité scientifique pourrait aussi participer à la promotion de BSF par l'organisation de colloques scientifiques et l'écriture d'articles scientifiques à l'international.

En 2019-2020, BSF réfléchira aux fonctions de ce comité et à son lancement.

V - ELECTION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Parmi les 21 candidats (liste ci-dessous), 19 candidats ont été élus au plus grand nombre de votes des adhérents présents ou représentés (72 bulletins exprimés).

Rappel : le nombre maximum des membres du CA prévu par les statuts est de 19.

N°	Nom prénom	Voix obtenues	Résultat
1	BABIN François-Xavier	72	élu
2	BAILLARGEAU Éric	11	non élu
3	BAYLE André	71	élu
4	BERNY Louis	71	élu
5	CALS Marie-Josèphe	68	élue
6	CLERMONT Renée	54	élue
7	CUZIAT Joseph	72	élu
8	DIDIER Jean-Louis	71	élu
9	FLORI Pierre	72	élu
10	GRANADOS Viviana	69	élue
11	JACQUET Bernadette	72	élue
12	JOURDAIN Marine	71	élue
13	LEVIGNE Pauline	69	élue
14	MALAUD Sandra	68	élue
15	MASSOUBRE Bernard	72	élu
16	RAOULT-ZUMBO Anie	72	élue
17	RICH Chantal	72	élue
18	RIEU Françoise	70	élue
19	SAID Roland	17	non élu
20	SCHELL Bérénice	69	élue
21	SEMON Jean	70	élu
	Total élus	19	

L'élection **du bureau** aura lieu au cours de la réunion du nouveau conseil d'administration du lundi 03 Juin 2019.