

PV AG 2018-06-08	<b>PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE DE BIOLOGIE SANS FRONTIERES</b> <b>tenue le 08 juin 2018 dans les locaux de l'Université Catholique de Lyon (UCLy) à l'occasion des 25 ans de BSF.</b>	Validé par le CA le 18-10-2018
---------------------	--	-----------------------------------

**Membres de BSF (à jour de cotisation en 2017)**

Présents : 48

ALIDOU Ismaël, BABIN François-Xavier (intervenant), BAYLE André, BERNY Louis, BLANCHARD Laurine, BONGARCON Michèle, BOURLET Thomas (intervenant), CALS Marie-Josèphe, CALVET Agnès, CASTALDI Marie-Hélène, CHABIN Evelyne, CHYDERIOTIS Georges, CLERMONT Renée, COLLOMBEL Christian, COURDESSES Guy, CUZIAT Joseph, DE VERNEUIL Hubert, DIDIER Jean-Louis, DUDEZ Marion, EBERLE Frédéric (représentant ROCHE), EL YAGOUBI Imad, FLORI Pierre (intervenant), GARCIA Isabelle, GREFFE Jacques, GUILLE Jean-Michel, HELFRE Michel, HUSSON Alain, JACQUET Bernadette, JOURDAIN Marine, LAWRENCE Philip, LEVIGNE Pauline, LOCHU Sylvie, MACHURON Jean-Louis, MASSOUBRE Bernard, OLLAGNON Gilles, PENES Marie-Christine, PIFFAUT Marie-Claude, RIEU Françoise, RIVIERE Olivier, ROCHE Denis, ROY Elise, RUEL Ginette (BIAGNE), RUEL Jean-Paul, SEMON Jean, SIMONET Michel, TERRY Odette, THIERRY-CHEF Christian, TOURTELIER Jean-François, VENET Roland.

Membres représentés : 27

BAILLARGEAU Éric, BIHL-DEBY Michèle, BURGUET Patrick, CUCHERAT Pierre, DELAGE Christian, DEWEERT Louis, FRANCES Daniel, GARNIER Benjamin, GAUDIN Monique, GESTA DE GARAMBE Caroline, GRENOUILLET Frédéric, HOUEIX Joël, IBWALA Yamuri, LAURENT Guillaume, MALAVAUD Sandra (FCBM : Formation Continue en Biologie et Médecine), MARTIN-N'GUYEN Thi-Tri, MARTY Pierre, MEILLET Dominique, MERCIERCA Marc, MERIEUX Alain (F. Mérieux), MOINARD Philippe, PILLET Sylvie, PUECH Robert, REBOUL Annick, ROBET Yves, ROQUES Christine, SIME NGANDO Télésphore, TENON Jean-François, VEYS Albert, VILLEMAIN Marc.

**Non adhérents ou adhérents non à jour présents : 35**

ADELAOU P. (Rbiopharm), ANGLADE Claire, BALOCCO Angela (étudiante ESTBB), BAYLE Claude, BECHRI Issam, BERBINEAU Laurence, BESSE Jean-Robert (asso. Amour Sans Frontières), BONY Marcel (DG Rbiopharm), BOURGUIGNON Yann (F. Mérieux), CHABIN Michel, CHENIVESSE Lou (étudiante ESTBB), CHEVALIER Christine (Univ. Catho. de Lyon), COURROYE Anne-Flore, FLORI Sophie, FLORI Anaïs, GARNIER Marion (étudiante ESTBB), GOUDABLE Joëlle (intervenant), GOUTAGNY Nadège (bioMérieux), GRANGE Colyne, HARDY Isabelle (Univ. Catho. de Lyon), HEBRARD Alexandre (LDBIO), HELFRE Marie-Françoise, HODARA Marc (asso. Chemin Neuf), HUSSON Marie-Odile, JAKOBIK Geneviève, JARRAUD Sophie, KARZAZI Malika, KOWALSKI Edwige, LIMONNE Denis (DG LDBIO), LUPANDE David, MARION Edith (LDBIO), MOHR Lauriane, MOREAU Raphaël (Académie nationale de pharmacie), NAUDET Nicolas (ESTBB), NAUDOT Xavier (Biomnis).

L'Assemblée Générale débute à 19H00 suite au séminaire portant sur la thématique : « Les challenges de la biologie médicale dans les Pays En Développement (PED) au XXIème Siècle » organisé pour nos 25 ans.

Le président de BSF, Pierre FLORI, souhaite la bienvenue aux participants, remercie les membres présents et annonce l'ouverture de l'assemblée générale.

Il rend ensuite hommage à deux de nos amis décédés au cours de cette année 2018, l'ancien président Mr Roger LATER et Mr Claude MARPILLAT, responsable matériel de l'antenne Auvergne.

Ismaël ALIDOU, ingénieur biologiste togolais qui a participé à une mission se présente ensuite. Il a été invité par BSF à l'occasion du 25<sup>ème</sup> anniversaire de BSF.

## **I - RAPPORT D'ACTIVITE**

### **I.1 - Réunions du conseil d'administration de BSF**

Cette année 11 réunions ont été organisées avec environ 14 participants en moyenne sur 19 membres sur le site de Lyon, une très bonne moyenne étant donné que certains membres du Conseil d'Administration (CA) (3) sont très éloignés géographiquement.

### **I.2 - Activité des antennes**

#### **I.2.1 - Antenne Bretagne Pays de la Loire (Joseph CUZIAT)**

En 2017, l'antenne comptait 47 adhérents dont 16 à jour de cotisation. Joseph CUZIAT en est le coordinateur et André Lorin le responsable matériel. Grâce à un partenariat productif, ils sont soutenus par le Dr Pierre LE TREUT, Président du Syndicat des Biologistes Bretagne Pays de Loire (SBBPL) assisté de Mme Céline MESNAGE dans la communication et l'organisation des réunions. L'antenne voudrait proposer des tâches concrètes via le SBBPL pour susciter l'intérêt du plus grand nombre pour l'action de BSF, et souhaiterait élargir le nombre de candidatures à proposer aux adhérents de la région pour nos interventions.

La problématique du stockage et de l'envoi du matériel est toujours d'actualité.

Cette année, 2 interventions ont été réalisées par l'antenne :

- 1 suivi au SENEGAL à Kafountine (8<sup>ème</sup> intervention de C. BILLON),
- 1 suivi au CAMEROUN au CH de Kribi (en collaboration du CH de Saint-Nazaire),

L'antenne participe régulièrement aux travaux du CA de BSF.

#### **I.2.2 - Antenne Ile-de-France (Marie-Josèphe CALS)**

En 2017, l'antenne comptait 128 adhérents dont 41 à jour de cotisation. Les responsabilités au sein de l'antenne sont partagées parmi les membres actifs suivants :

- M.J. CALS : coordination des actions, relations avec BSF Lyon,
- Evelyne CHABIN : biologiste expert, dans la mise en place des interventions,
- Jean-François BRIOIS : gestion du matériel, responsable informatique,
- Joël HOUEIX : gestion du matériel, responsable de la communication et des relations avec les adhérents,
- Michèle FRONFREDE : biologiste APHA, compétence en assurance-qualité (membre actif chez Asqualab),
- Michel SIMONET : ancien PU-PH à Lille, Bactériologiste, relation avec la FNSIP, relation avec MSF sur le projet « Minilab ».

Suite à la vente des locaux de l'Ordre de Malte à la mairie de Versailles, il s'est de nouveau posé le problème de stockage. La direction des services techniques de la mairie de Versailles s'est engagée à reloger BSF-IDF après travaux. Un petit local d'appoint a été prêté par la mairie de Chanteloup.

Concernant la communication, l'antenne :

- Organise fréquemment des réunions avec les membres actifs (dont une annuelle avec les adhérents),
- Prend en charge la représentation de BSF dans les manifestations professionnelles :

- Présentation de BSF aux internes : congrès de la FNSIP, Lille par Michel Simonet,
- Présentation de BSF aux étudiants du DU de PAH (Pharmacie et Aide Humanitaire, partenariat envisagé avec BSF) par Evelyne Chabin,
- Intervention auprès de classes CM2 pour sensibilisation aux actions humanitaires, par Evelyne Chabin et le Docteur Mohamed Souaré, Président de « Santé pour Tous ». Des livres donnés par cette école, J. Rostand à Marly, ont été distribués à l'école de Farassabagben.
- Journées de Biologie Praticienne en décembre : présence chaque année de BSF-IDF

- Les dossiers gérés par l'antenne sont :

- CS de Farassabagben 2 (Guinée Conakry) avec Association « Santé pour Tous » : une intervention sur site
- Hôpital de Kufor Nimah (Palestine) avec Association " Bouffémont-Palestine" : une mission de conseil
- RDC: mission d'audit prévue aux labos Clin. univ. de LUBUMBASHI : non effectuée et reportée pour l'année prochaine

– Le partenariat avec Ordre de Malte France :

Changement de politique médicale après nomination des nouveaux Directeur général et Directrice médicale : malgré un rappel des projets de collaboration avec BSF, notamment au Bénin (Hôpital de Djougou) et Togo (Elavagnon), il n'y a pas de suite pour l'instant.

Les actions souhaitées pour le futur pour cette antenne consistent à développer leur communication pour :

- Intégrer des Biologistes et internes au sein de BSF IDF, notamment un(e) hématologiste (actions en relation avec BSF Lyon, au niveau des syndicats libéraux, jeunes Biologistes, des Coordonnateurs du DES Biologie, bureau des Internes, rencontres avec la FNSIP bio)
- Trouver et proposer plus de missions (audit, conseil, formation, mise en place de labos) aux adhérents d'IDF.

En conclusion, cette antenne reprend de l'activité grâce à la nouvelle équipe dirigeante.

### **I.2.3 - Antenne Provence Alpes Côte d'Azur**

En 2017, l'antenne compte 46 adhérents dont 9 à jour de cotisation.

Anie ZUMBO a pris la gestion de l'antenne avec l'aide de Christian ZUMBO, d'Odile BELLON, Véronique BLANC et Christine LINGET.

Cette antenne est en pleine reconstruction. L'absence de local de stockage entraîne le rapatriement sur Lyon du matériel donné.

L'antenne souhaiterait dans l'avenir augmenter le nombre de membres actifs et dynamiser son action autour d'un nouveau projet porteur.

### **I.2.4 - Antenne Auvergne**

En 2017, l'antenne comptait 39 adhérents dont 26 à jour de cotisation.

Elle est gérée par Françoise RIEU avec l'aide de Chantal RICH avec qui elle gère l'animation. L'équipe « Matériel » est composée de Patrick BURGUET, Françoise BASSIN et Marc MERCIÉCCA. La communication est assurée par Martine LEVASSEUR et Joëlle CHARMETTON (soutenues par Louise VELLETT stagiaire étudiante en IUT Métiers Multi-média Internet en 2016). On compte également parmi les autres membres actifs Renée CLERMONT, Téléphore SIME-NGANDO, etc...

Cette antenne a le soutien des 2 universités de Clermont-Ferrand, la Société des Eaux de Volvic, GenBio, Bioval et est en partenariat avec Electriciens Sans Frontières (ESF), H2O Sans Frontières et l'IUT (Génie Biologique et Mesures Physiques) de l'Université Clermont-Auvergne.

L'antenne dispose depuis février 2017 d'un local à Gravanche qui est mis à disposition gracieusement par la commune de Clermont-Ferrand.

L'équipe « Matériel » qui est composée de 4 personnes coordonnées par Claude MARPILLAT (malheureusement décédé récemment), collecte, répare et inventorie le matériel donné. Ce travail se mutualise de plus en plus avec les autres équipes « Matériel » de BSF (Lyon, IDF et BPL) et permet une gestion à la fois locale et nationale du matériel de BSF.

L'antenne est animée par une équipe soudée d'une dizaine de personnes à responsabilités partagées.

4 dossiers sont en cours, dont 3 pour le Burkina Faso (Soaw, Hôpital Saint Camille et CHR Koudougou) et 1 dossier en Centrafrique à Bimbo.

Elle a collecté près de 69 000 € auprès de divers bailleurs de fond (BAF, Bioqualité, AMP, Société Générale, H2O, Res Publica etc...)

Cette antenne a participé à plusieurs manifestations en Auvergne (dont celle organisée par l'association « Les cours d'eau H2O »). L'antenne intervenait dans les écoles primaires pour sensibiliser les élèves au développement durable et à l'importance de la biologie médicale.

Les actions souhaitées pour le futur sont :

- Développer la collaboration avec l'Université Clermont-Auvergne UCA, et le CHU,
- Motiver les internes à s'engager sur les actions au Burkina Faso,
- Mutualiser le matériel et les pratiques avec l'équipe de Givors,
- Faire avancer les dossiers du Burkina Faso.

### **I.3 - Bilan quantitatif des missions**

Sur l'année 2017, nous avons réalisé **22 interventions dans 13 pays** avec l'aide de **23 intervenants** soit une forte progression par rapport à l'année précédente.

#### **BENIN : 3 INTERVENTIONS**

- *Hôpital de Bethesda / suivi/ Camille André et Louis Berny*
- *Centre de Santé (CS) « la Pierre d'Angle » ONG Fraiche Rosée /suivi/ Camille André et Louis Berny*
- *CS « Lumière divine Porto Novo / suivi/ Camille André et Louis Berny*

#### **BURKINA FASO : 2 INTERVENTIONS** en partenariat avec Electriciens Sans Frontières (ESF) et H2O

- *Dispensaire de Soaw 4/suivi/ Sylvie Lochu et Marc Merciecca*
- *Centre Hospitalier Régional Koudougou /suivi/ Sylvie Lochu et Marc Merciecca*

#### **CAMEROUN : 4 INTERVENTIONS**

- *Hôpital M'Bouo /suivi/ Odette Terry et Jean Sémon*

En partenariat avec la Fondation Ad Lucem :

- *Formation des techniciens AdLucem à Douala en Bactério-Parasito / Chantal Rich et Pierre Flori*
- *Formation des techniciens AdLucem à Bafang en Hémato-Hémostase / Odette Terry et Jean Sémon*

En partenariat avec le CHU de Saint Nazaire :

- *CH de Kribi / suivi/ Odile Richard et Odile Sauvourel*

#### **COMORES : 1 INTERVENTION** en partenariat avec l'association Chida-Comores

- *Hôpital Itsandzeni / Marine Jourdain et Marie-Christine Jaffar*

#### **CONGO BRAZZA : 3 INTERVENTIONS**

En partenariat avec l'ONG FIDECO :

- *Centre Hospitalier de Makoua 4 /suivi/ Jean-Louis Didier*

- *CS de Loukolela /suivi/ Jean-Louis Didier*

En partenariat avec l'Association Diocésaine de Dolisie :

- *CS Caritas **Dolisie 2** / suivi/ Marie-Hélène Castaldi et Michèle Bongarçon*

**GUINEE CONAKRY : 1 INTERVENTION** en partenariat avec l'association SANTE POUR TOUS

- *Centre Médical de **Farassabagben** à **Mandiana 2** /suivi/ Pauline Levigne et Evelyne Chabin*

**INDE : 1 INTERVENTION** en partenariat avec l'association JIMY LIBRARY

- *Roter Lotus Medical Care Hospital" de **Bénarès** / Pauline Levigne et Marion Dudez*

**MADAGASCAR : 2 INTERVENTIONS**

- *CDS **Fianarantsoa 6** /suivi/ JL. Didier*

En partenariat avec le Centre d'Infectiologie Charles Mérieux de la Fondation Mérieux :

- *Hôpital Adventiste **Andapa** /suivi/ JL. Didier*

**NIGER : 1 INTERVENTION** en partenariat avec l'association MUSUHUM (Mouvement Universel pour la SURvie de l'HUManité :

- *Centre Médico-Social d'**Alomar** /Olivier Rivière et Ismaël Alidou*

**PALESTINE : 1 INTERVENTION** en partenariat avec l'association Bouffémont-Palestine

- *CS municipale de **Kufor-Nimah** / Recommandations pour la création d'un labo/ antenne IDF*

**RDC : 1 INTERVENTION** en partenariat avec l'association Humatem et Médecins Sans Vacances (MSV)

- *Projet **Jenga-Maarifa** /Formation de maintenance des appareils de laboratoire à **Bukavu** / Louis Berny et Christian Thierry-Chef*

**SENEGAL : 1 INTERVENTION** en partenariat avec l'association Assistance Humanitaire Internationale (AHI) :

- *Centre de Santé **Kafountine 8** /suivi/ Olivier Rivière*

**TOGO : 1 INTERVENTION** en partenariat avec Pharmacie et Aide Humanitaire (PAH) :

- *CH Préfectoral de **Kpalimé** / Pierre CUCHERAT*

*Les comptes-rendus de ces interventions sont pour la plupart disponibles sur le site internet.*

## **I.4 - Gestion des équipements**

### **I.4.1 - Bilan des dons de matériel**

Ces dernières années le nombre de dons de matériel diminue. Nous recevons encore des dons des laboratoires partenaires mais principalement pour du matériel sophistiqué. Nous recevons de moins en moins de matériels de base. Les responsables du matériel ont la lourde tâche de sélectionner les dons que nous recevons afin de gérer au mieux notre stock, en évitant de prendre du matériel trop sophistiqué qui ne servira pas pour un laboratoire de niveau 1 ou 2 (demandes d'aide les plus fréquentes).

Nous remercions nos collègues biologistes qui ont contribué à ces dons. On espère qu'en cas de refus (matériels inadaptés), ils resteront compréhensifs lors de cette réponse et ne nous oublieront pas pour de future donation.

### **I.4.2 - Bilan des cessions de matériels**

Six types d'appareils représentent près de 70% des cessions avec par ordre de fréquence, les pipettes automatiques (49%), les microscopes (10%), les centrifugeuses à microhématocrite (9%) (qui deviennent difficiles à trouver), les analyseurs de coagulation (3%) ex-aequo avec les hémoglobinomètres.

Un bilan des pays ayant bénéficié du plus grand nombre de cessions a également été réalisé entre 2015 et 2017 : cinq pays totalisent à eux seuls plus de 60% des cessions avec cette année le Cameroun (22%), le Togo (14%), le Congo Brazza (11%) et le Burkina Faso (8%) ex æquo avec le Madagascar.

L'équipe « Matériel » du siège, basée à Givors, est composée d'André BAYLE, de Louis BERNY, de Michèle BONGARCON ainsi que de Christian THIERRY-CHEF. Ce groupe de travail est autonome et échange régulièrement avec les équipes « Matériel » des antennes. Les membres de ce groupe expriment leurs difficultés à récupérer du matériel de base étant donné que les offres se font rares. Cette pénurie fait que nous nous voyons contraints d'acheter des appareils neufs pour assurer un bon fonctionnement aux laboratoires partenaires du Sud.

De plus ils s'occupent également de former les futurs intervenants sur les appareils qui seront envoyés au cours de l'intervention.

BSF est reconnaissant pour tout le travail que les équipes « Matériel » (Auvergne, BPL, IdF et siège) font, travail difficile et particulièrement chronophage.

## **I.5 - Communication**

### **I.5.1 - Alternante Stagiaire école ESCD 3A : Hélène SALSI**

Suite aux conclusions tirées de l'AG 2017, BSF a décidé d'embaucher une stagiaire alternante du Master 2 de l'Ecole Supérieure de Commerce et de Développement (ESCD) 3A pour l'année 2017/2018. Avec un rythme de travail de deux semaines sur trois, le recrutement d'Hélène SALSI a eu pour objectif de répondre à la volonté de BSF de se professionnaliser et d'appuyer l'association dans la coordination des activités et la levée de fonds. Hélène SALSI a ainsi travaillé autour de trois axes :

➤ Communication et Levée de Fonds : les missions données ont été :

- Lancement de la campagne « un don pour une biologie sans frontières », comprenant la création des supports de communication, la sollicitation de laboratoires participants, la gestion de la logistique
- Contribution à l'organisation des 25 ans de BSF, comprenant la sollicitation de sponsors financiers (syndicats, industriels), la communication de l'événement et l'appui à la logistique
- Rédaction d'articles dans des revues spécialisées
- Création de nouveaux moyens de communication pour s'adapter à la diversité des profils soutenant BSF
- Utilisation de sites de financement participatif sur internet
- Rédaction de dossiers de demande de financements dans le but de répondre à des appels à projet lancés par des bailleurs de fonds
- Appui à la mise à jour des sympathisants et adhérents de BSF

➤ Appui au Fonctionnement Interne de BSF :

- Etablissement d'un diagnostic du fonctionnement de BSF
- Proposition de nouvelles perspectives
- Renouvellement des processus internes

➤ Suivi de Projets :

- Suivi d'un nouveau projet d'Ad Lucem : Création d'un laboratoire central à Douala au Cameroun

### **I.5.2 - Organisation de l'anniversaire des 25 ans de BSF**

L'année 2017 a marqué la 25<sup>ème</sup> année d'existence de l'association. Pour cette occasion, l'objectif a été d'organiser un événement pour le 8 Juin 2018 permettant de réunir des professionnels et des associatifs venus de la France entière. Plusieurs spécialistes de la biologie en contexte humanitaire ont été sollicités pour présenter une problématique d'actualité dans le cadre d'un séminaire. Un buffet a ensuite été prévu pour laisser la place à un temps d'échanges et

de festivités. Pour qu'un tel événement puisse avoir lieu, la sollicitation de sponsors a été nécessaire.

### I.5.3 - Participation à des congrès et salons

En 2017, BSF a participé à 5 congrès et salons :

- *2ème Forum des internes en Pharmacie à Lyon le 16 mars,*
- *Les Cours d'Eau d'H2O Sans Frontières à Clermont-Ferrand le 12 et 13 avril,*
- *Foire Internationale de Clermont-Ferrand du 09 au 18 septembre,*
- *Forum des partenaires de la FALC à Lille le 29 septembre,*
- *51ème Journée de Biologie Praticienne à Paris le 1 et 2 décembre.*

### I.5.4 - Publication

En 2017, BSF est apparue dans les publications suivantes :

- *Article sur la revue n°1 « Tous Pharmaciens » de l'Ordre National des Pharmaciens en mars 2017,*
- *Article sur le « Quotidien du médecin.fr » en octobre 2017,*
- *Article sur la « Lettre du mois de la Formation Continue en Biologie et Médecine (FCBM) » en mai 2017,*
- *Article sur « Inside Eurofins Biomnis » n°3 en mai 2017,*

### I.5.5 - Bulletins d'information

Comme lors de chaque année, BSF a publié 2 bulletins semestriels d'information en Avril et Octobre 2017. Ce bulletin a pour objectif d'informer nos adhérents sur les actions et interventions qui ont pu être réalisées grâce à leur soutien. Il permet également à nos partenaires de mieux connaître notre association et nos besoins de matériels pour les missions.

### I.5.6 - Brochure

Elle permet de présenter BSF de façon générale à nos adhérents, futurs partenaires, mais aussi aux industriels pour lever des fonds. Il s'agit de présenter notre association comme association référente en matière d'aide humanitaire pour le développement de laboratoires de pays en développement (laboratoires de proximité de niveau 1 ou 2 essentiellement). La brochure a été remise à jour en 2017.

### I.5.7 - Plaquette

Ce flyer résume les actions de BSF et est distribué lors de congrès et salons.

### I.5.8 - Site internet, intranet et Facebook

- **Le site internet :** Il a été complètement renouvelé par notre équipe de communication (Emmanuèle GERDIL, Laurine BLANCHARD, Françoise RIEU, Chantal RICH, Marion DUDEZ et Elise ROY) avec l'aide de Germain RUGET qui a été engagé pour la création de ce nouveau site plus actuel. Il présente notre association dans les moindres détails : de la présentation administrative à nos actualités et missions. Le lien du nouveau site internet est : <https://biologiesansfrontieres.org/>
- **Le site intranet** est quant à lui consultable seulement par les membres du conseil d'administration (CA) et les missionnaires. Son principe est d'y mettre tous les échanges et documents de l'association pour que tous les membres puissent consulter et travailler à partir d'une documentation unique et mise à jour.
- **Notre page Facebook** est notre vitrine interactive. Elle permet de nous faire connaître auprès d'un plus large public. Nous publions chaque semaine nos actualités et celles de nos partenaires ainsi que des articles sur des sujets de santé dans les PED et plus particulièrement sur des thématiques qui

impactent la biologie médicale des pays sud. Toutes nos actualités peuvent être partagées avec nos visiteurs. Nous avons déjà près de 3300 mentions « j'aime » à ce jour.

- Ce site nous rend visibles auprès de nos jeunes partenaires qui communiquent énormément par ce moyen.

### **I.5.9 - Fundraising**

- Gala des étudiants de médecine de Saint-Etienne : Cette année encore les étudiants de Saint-Etienne ont mis à l'honneur BSF et ont pu récolter près de 2000 Euros grâce à une tombola.
- Vente de calendriers au profit de BSF par les internes du CHU de Grenoble. Pour chaque calendrier vendu (seulement dans le CHU de Grenoble) 2€ ont été reversés à BSF. Au total, une cagnotte d'environ 900€ a pu être collectée.

### **I.6 - Les changements en 2017**

De manière à répondre à tout type d'action en lien avec notre métier, nos actions se diversifient :

- *Interventions classiques (2 intervenants) de courte durée*
- *Interventions longues*
- *Interventions supervisées par des nationaux, tel qu'il l'a été fait avec le biologiste le Dr Ismaël Alidou dans le cadre du projet du Centre Médico-social Alomar au Niger*
- *Interventions formation ciblée (exemple d'AD-LUCEM)*
- *Interventions formation ingénieur/technicien biomédical*
- *Nouvel atelier périscolaire (NAP)*
- *Gérer un évènement de type « Prestige = 25 ans »*
- *Gérer les supports de communication*
- *Répondre aux appels d'offres...*

Et pour cela nous devons **diversifier les compétences** en intégrant ; en plus des biologistes médicaux, techniciens et internes ; des ingénieurs biomédicaux, des enseignants, des spécialistes en marketing, des spécialistes en communication, experts en développement international et de bonnes volontés.

Nous devons également poursuivre et approfondir notre méthodologie d'intervention qui consiste à privilégier la supervision des projets par des biologistes nationaux. Dans une optique d'appropriation optimale des solutions techniques par le personnel de terrain, il apparaît que les ressources locales seront les plus à-même à assurer la bonne continuité des projets. Ainsi, la collaboration avec les biologistes locaux est nécessaire afin d'accorder nos critères occidentaux de la santé avec le contexte socioculturel local et les potentielles zones à risque à considérer. Le problème de la sécurité se pose en effet fréquemment et constitue même parfois un frein dans la réalisation de certaines missions. Pour éviter toute prise de risque, cette collaboration est ainsi indispensable et permettrait également de faire certaines économies sur le plan financier.

Nous devons enfin promouvoir notre association et nos actions (par exemple l'opération « un don pour une biologie sans frontières ») pour que nous soyons visibles auprès de l'ensemble de la population.

## **II - Rapport financier**

Le trésorier Jean Sémon présente le rapport financier dans lequel :

- Le bilan donne l'état du patrimoine de l'association au 31 décembre 2017
- Le compte de résultat classe par catégories produits et charges de l'année en dégageant le résultat de l'exercice comptable

En 2017, 312 adhérents ont apporté 44 830€ en cotisations et dons. Huit associations, mécénats et institutions ont fait

des dons pour un total de 43 184€.

### II.1.1 - Le bilan 2017

#### □ Les actifs

- Nous avons investi 5 460 € en matériel et restructuration informatiques, somme amortie dans le bilan courant.
- Nos disponibilités sont de 137 382€ détenus en liquidités à court et moyen terme sous forme d'un compte courant, de deux livrets d'épargne et d'un compte de souscription au Crédit Coopératif. Ces liquidités sont facilement négociables.
- Nos produits restant à encaisser s'élèvent à 14 470€.

#### □ Le passif

- Le fond associatif représente 151 492€ en capitaux propres,
- La dette est de 360€ sous forme de charges restant à payer.

### II.1.2 - Le compte de résultats 2017

#### □ Produits

Les produits sont en hausse à 114 758€ et sont d'origine diverses.

<b>Subventions publiques</b>	<b>0 €</b>	
<b>Sources privées</b>	<b>114 758 €</b>	
Cotisations et dons		44 830 €
Abandon de frais engagés par les adhérents		14 582€
Valorisation des cessions de matériels		10 297 €
Remboursement d'achat et de transport de matériels		3 713 €
Subventions et dons dédiés		40 164 €
Produits financiers		1 172 €

#### □ Dépenses

Les dépenses sont en baisse par rapport à l'année dernière et s'élèvent à 98 723€

- Fonctionnement : 17 096 €

On note toujours l'importance du budget déplacement des adhérents (11 738€), conséquence des nombreuses actions de représentation à l'extérieur (congrès professionnels et communication), et de l'organisation très décentralisée de l'association.

Près de 95% des dépenses de cette ligne sont compensés par la décision des adhérents de les laisser en don à l'association.

- Frais de collecte et communication 5 224 €
- Frais de personnel 26 714 €  
Augmentation due au salaire et la prise en charge des frais d'école de notre stagiaire
- Equipement informatique 5 640 €
- Impôts et taxes 331 €
- Documentation - €
- Dépenses liées directement aux interventions 43 716 €

<b>Matériel, réactif et consommable</b>	<b>21 459 €</b>	
Mise à disposition gratuite de matériels		10 297 €

Achat de matériels et accessoires neufs	6 724 €
Frais de préparation de matériels 2 <sup>e</sup> main	413 €
<b>Frais de missions</b>	<b>22 257 €</b>
Assurances individuelles	419 €
Frais de déplacements et séjours	21 838 €

□ Résultat de l'année 2017

Il se dégage un excédent de 16 035 € que l'on propose de reporter sur l'année 2018.

- Le compte d'emploi des ressources montre un tassement de la partie « dépenses sociales » (les missions et frais assimilés) qui représentent 44.2 % des dépenses.
- Les bénévoles se montrent toujours très impliqués : 28 adhérents ont consacré 6110 heures à BSF en 2017,
- La cotisation 2018 est proposée à 50 €.  
La cotisation réduite (internes et techniciens) est maintenue à 30 €.

**Le quitus est voté à l'unanimité.**

### III - RAPPORT MORAL

#### III.1 - Points positifs

- Les interventions :

Leur nombre (22 en 2017) ainsi que le nombre des projets à venir (nouvelles interventions et de suivi des interventions en cours) sont nombreux. Certains dossiers correspondent à des dossiers d'envergure comme le projet à Soaw au Burkina Faso, le projet au Cameroun en collaboration avec la Fondation Ad Lucem ou avec Shisong. L'ensemble des techniciens bénéficiaires de nos formations sont régulièrement suivis et sont accompagnés dans l'évolution des activités de leur laboratoire. La qualité des projets entrepris est donc de mise, et plus que l'intervention ponctuelle de bénévoles de BSF, ce sont les projets multipartenaires qui sont privilégiés afin de répondre de manière spécifique et adaptée à chaque besoin des bénéficiaires locaux.

- L'évolution des équipes « Matériel » :

L'équipe « Matériel » du siège qui reçoit et réhabilite un volume plus faible de matériels se reconvertit progressivement : elle devient efficiente pour la formation à l'utilisation des automates et matériels. Ces formations sont souvent réalisées à destination d'intervenants « peu ou moins expérimentés » chargés d'installer le matériel dans les laboratoires sur le terrain. De plus, on peut constater une meilleure coordination de l'équipe « Matériel » au siège avec les équipes « Matériel » des antennes.

- Notre communication :

Par l'intermédiaire de nos supports classiques (internet, Facebook, bulletins, manifestations ...) nous avons continué à faire la promotion de nos actions auprès de nos soutiens et public habituels. Mais l'année 2017 a également été l'occasion de réfléchir à de nouveaux canaux de communication. En particulier la réflexion s'est concentrée autour de la mise en place d'une newsletter de manière à élargir le type de personnes touchées. De plus, une campagne d'essai pilote de la campagne « un don pour une biologie sans frontières » a été lancée et a permis de diffuser trois posters dans les premiers laboratoires participants. Enfin, la brochure et les plaquettes ont été mises à jour. BSF devient progressivement plus connu et plus visible dans le monde de l'humanitaire.

- Le recrutement d'Hélène SALSI en tant que chargée de projets stagiaire : Cette nouvelle embauche est un pari sur l'avenir et a eu pour objectif de poursuivre la professionnalisation de l'association lancée il y a quelques années déjà avec l'embauche de la première salariée, Malika KARZAZI. Sa principale mission était d'élargir les réseaux de communication afin de toucher davantage de personnes susceptibles d'être intéressées par notre action, ainsi que de travailler à de nouvelles sources de levée de fonds.

### **III.2 - Points négatifs**

Quelques difficultés demeurent cependant :

- Matériel : les offres se raréfient de plus en plus pour le matériel de base. Nous sommes amenés à acheter plus de matériels de base, ce qui a un coût,
- Difficultés à faire participer l'ensemble de nos adhérents et des internes aux activités de l'association
- Difficulté à trouver de nouveaux partenariats,
- Encore des difficultés à trouver de nouveaux financements et à concrétiser des appels de fonds : ce point sera repris en perspective 2018 suite au recrutement d'Hélène SALSI.

### **III.3 - Bilan d'exercice 2017**

2017 a été une année avec :

- L'augmentation du nombre d'interventions par rapport à 2016, et pour la 1<sup>ère</sup> fois avec un biologiste local du Togo qui est allé au Niger
- Une nouvelle dynamique incitant un grand nombre de jeunes biologistes à participer à BSF grâce aux nouvelles formes de communication,
- Une équipe Matériel qui évolue en prenant en charge la formation des futurs intervenants sur le matériel qui seront envoyés dans le cadre de missions sur le terrain,
- Une dynamique positive qui s'instaure pour une gestion de CA efficace et efficiente,
- Toujours la difficulté à trouver de nouvelles recrues pour participer aux activités de BSF.

## **IV - CONCLUSION ET PERSPECTIVES 2018-2019**

Comme précisé précédemment, notre souci majeur est d'une part la diminution constante d'offre de matériels de base et d'autre part notre difficulté à trouver de nouveaux adhérents et financements. Tout en poursuivant nos actions (interventions, matériel et communication ...), l'administration et le fonctionnement de notre association doit évoluer :

### **IV.1 - Mise en place de projets structurants**

Pour évoluer et approfondir le soutien que nous apportons aux laboratoires de biologie médicale du Sud, nous devons appuyer notre logique de travail en partenariat en intégrant les activités des laboratoires aux politiques locales et nationales ainsi qu'en approfondissant le suivi des activités. Cela constituera également l'opportunité d'accéder à des fonds supplémentaires disponibles via la candidature à des appels à projets présentés par des Fondations privées.

La mise en place de ces projets plus structurés demande :

- Une diversification de nos moyens de communication (Plateforme Lilo, Newsletter, bulletins, page Facebook et site internet plus actuels) pour permettre de toucher un plus large panel de cotisants,
- La mise en place d'outils pour collecter des fonds (outils de montage de projet pour répondre aux appels à projets),
- La constitution de groupes projets structurés, autogérés et suivis par le Conseil d'Administration et les deux salariés du siège
- Le renforcement de nos liens avec nos divers partenaires (autorités locales, syndicats, industriels, associations)

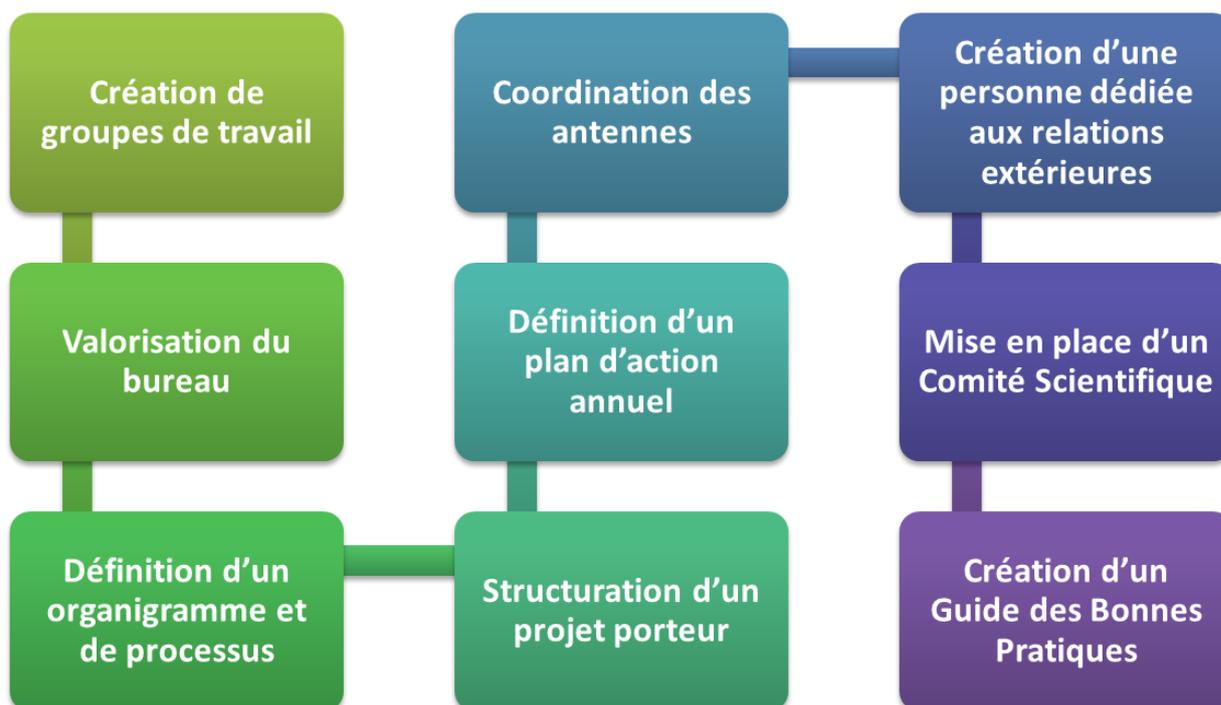
La mise en place de missions longues est toujours d'actualité. La gestion de gros dossiers comme par exemple « Shisong, dossier 265.16.02 », nous amène à envisager la mise en place d'un système informatique de gestion, de la microbiologie, de la qualité ou de la qualification du don de sang. Ainsi, il est nécessaire de réfléchir au recrutement d'éventuels internes qui pourraient, dans le cadre de leur formation, valider un stage de plusieurs mois et dont l'objet serait la réalisation d'une mission portant sur une des activités précédemment définies.

## IV.2 - Une réorganisation interne

La gestion de l'ensemble de ces projets passe obligatoirement par la réflexion et l'application de nouvelles mesures :

- L'exécutif doit être décentralisé afin d'éviter au CA de prendre en charge des tâches qui relèvent de l'opérationnel. Pour ce faire :
  - Le fonctionnement sous forme de groupes de travail doit être privilégié ce qui ne peut passer que par une définition claire des rôles de chacun,
  - Le rôle du Bureau doit être valorisé afin de permettre à l'association d'adopter une vision à long terme sur ses activités. Pour cela, organiser des réunions de Bureau paraît pertinent afin de permettre une meilleure réflexion dans les stratégies que l'association souhaite adopter.
- L'homogénéité du fonctionnement et de la communication interne de BSF doit être améliorée par :
  - La clarification du rôle des antennes,
  - Une dynamisation des antennes,
  - Et une optimisation des flux de la communication interne (siège -antenne).
- La visibilité de BSF doit être renforcée par :
  - Une consolidation du réseau,
  - La valorisation du positionnement de BSF en tant qu'expert sur le domaine de la biologie médicale.

## IV.3 - Synthèse des objectifs et perspectives 2018-2019 à court et à long terme



## IV.4 - Conclusion sur les perspectives de 2018-2019

Notre association continue de travailler sur des projets alliant « formation, soutien logistique et développement » en aidant des structures de diagnostic biologique (laboratoire d'analyses médicales, hôpitaux, dispensaires) en cohérence avec notre devise « Développer pour ne plus assister ».

Cependant, pour la pérennité de notre association, il est crucial pour les années à venir d'établir un **plan de développement** afin de continuer à progresser dans la qualité de notre action. Ce plan de développement sera réfléchi par les membres du Bureau et permettra de donner l'orientation nécessaire aux membres de l'association en ce qui

concerne le choix des sources de financement, des partenaires et de l'articulation à prévoir entre les recrues salariées et bénévoles. Cette réflexion influera alors sur les activités de BSF, qu'elles soient nouvelles ou à poursuivre. Grâce à cette réflexion, les bénévoles présents au sein de groupes de travail pourront travailler de manière autonome autour d'une vision commune et partagée par tous.

Ce qui est le plus important est de garder à l'esprit la volonté de BSF d'opérer sur une activité de niche, à savoir le développement de la biologie médicale dans des PED. De fait, il est essentiel de maintenir l'équilibre entre l'expérience détenue par de nombreux bénévoles internes et biologistes, et le dynamisme que de nouvelles recrues pourraient apporter au niveau salarié.

Cette expérience technique doit également être complétée par l'expérience de terrain que seules les ressources locales possèdent. Ainsi, il est crucial d'accentuer la coopération avec des biologistes ou associations locales en les impliquant dans les projets depuis leur création jusqu'à leur suivi. La pertinence, l'impact et la viabilité ne pourront en être que renforcées et la sécurité des intervenants améliorée.

## V - ELECTION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

19 candidats ont été élus au plus grand nombre de votes des adhérents présents ou représentés (68 bulletins exprimés).

Le nombre maximum des membres du CA prévu par les statuts est de 19.

N°	Nom prénom	Voix obtenues	résultat
1	<b>BABIN François-Xavier</b>	68	élu
2	<b>BAYLE André</b>	68	élu
3	<b>BERNY Louis</b>	68	élu
4	<b>BONGARÇON Michèle</b>	68	élue
5	<b>CALS Marie-Josèphe</b>	68	élue
6	<b>CUZIAT Joseph</b>	68	élu
7	<b>DIDIER Jean-Louis</b>	68	élu
8	<b>DUDEZ Marion</b>	65	élue
9	<b>FLORI Pierre</b>	68	élu
10	<b>GERDIL Emmanuèle</b>	67	élue
11	<b>LEVIGNE Pauline</b>	65	élue
12	<b>MALAVAUD Sandra</b>	65	élue
13	<b>MASSOUBRE Bernard</b>	68	élu
14	<b>RAOULT-ZUMBO Anie</b>	67	élue
15	<b>RICH Chantal</b>	67	élue
16	<b>RIEU Françoise</b>	68	élue
17	<b>ROY Elise</b>	68	élue
18	<b>SEMON Jean</b>	68	élu
19	<b>TERRY Odette</b>	68	élue
	<b>Total élus</b>	<b>19</b>	

L'élection du bureau a eu lieu le lundi 10 Septembre 2018.

## VI - QUESTIONS DIVERSES

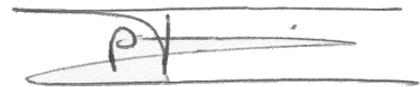
Aucune.

**L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée vers 20h30.**

**Les participants sont invités autour d'un buffet pour terminer l'AG et fêter les 25 ans de BSF.**

Procès-verbal rédigé par Malika KARZAZI (Assistante), Hélène SALSI (Chargée de Projets) et Pierre FLORI (Président).

Le 18/09/2018.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. FLORI', is written across two horizontal lines that serve as a signature line.